



INCUBAT+

Universidad Nacional de Lomas de Zamora
Facultad de Ingeniería

Informe de Gestión 2011

INCUBAT

Programa de Apoyo al Emprendedorismo y la Innovación

Visión y Misión del Programa.

El Programa de Emprendedorismo y Apoyo a la Creación de Empresas de Base Tecnológica de la Fi-UNLZ (IEBT) entiende que la formación del Ingeniero, por un lado, necesita una actualización permanente, diversificada y flexible para adaptarse permanentemente a un entorno global y en cambio continuo; y por otro lado, los cambios tecnológicos, económicos y culturales sumados al desafío de la articulación para el desarrollo plantean la necesidad de un espíritu de iniciativa y de anticipación para la definición de nuevas necesidades locales y regionales, y la concreción de nuevos sectores en el tejido industrial del territorio,

aquellos que aporten soluciones a esas necesidades en el contexto global-local.

Los graduados de Ingeniería, entonces, no sólo deben ser capaces de buscar empleos, sino también tener iniciativa y visión, ser empresarios y creadores de empleos eficaces en el contexto global-local. Un programa para el desarrollo del emprendedorismo se perfila entonces como un herramienta con un potencial excepcional para formar Ingenieros que sean promotores y participes en la construcción y aporte de soluciones.

La estrategia del programa adoptó entonces al emprendedorismo en sí como valor central, sumando una fuerte sensibilización en la comunidad académica y la generación de los instrumentos necesarios, locales y regionales, para implementar sistemáticamente el programa. Los resultados logrados desde el año 2008, muestran que a menos de dos años de implementado el mismo se han generando sinergias o “masa crítica” en la temática, por las actividades y la cantidad de proyectos incubados, por la participación institucional en redes y por el lugar y reconocimiento que el programa y nuestra Facultad han conseguido en el contexto regional, nacional e internacional.



Balance de Gestión y Resultados

Período 2008-2011

Los resultados, aparecen a partir del año 2009, y muestran un crecimiento exponencial en el año 2010 y una consolidación durante el 2011, con un claro perfil de integración global-local exitoso. Surgen entonces dos cuestiones como conclusiones a priori que son indicadores del éxito en el diseño e implementación del Programa: por un lado, la gran velocidad en los resultados logrados desde el año 2010 en particular (sensibilización, formación, comunidad de emprendedores, proyectos incubados, empresas, acuerdos institucionales, rol de nodo); y por otro lado, el crecimiento exponencial de esos resultados desde el año 2010 y su consolidación en el 2011.

Desde el inicio del Programa se han sensibilizado en la temática más de 300 alumnos de la Escuela Tecnológica Ing Giudice (dependiente de la Fi-UNLZ), más de 1200 alumnos de las carreras de Ingeniería, a través de las Cátedras de Introducción a la Ingeniería,, Gestión de la Innovación y la Tecnología y Proyecto Final Industrial, han participado de jornadas y actividades de taller más de 350 alumnos y 20 docentes, han participado de talleres de

formación de formadores en emprendedorismo más de 60 tomadores de decisiones institucionales, han participado de los talleres de emprendedorismo más de 40 alumnos y 40 emprendedores de la comunidad local, se están incubando más de 25 proyectos, todos validados, al menos 12 de ellos han comenzado a vender sus productos, 4 de ellos accedieron al crédito (Capital Semilla), otros 4 de ellos accedieron al Capital de Riesgo Privado para expandirse, y al menos dos son los primeros en instalarse y conformar el Polo Tecnológico en Mecatrónica de Lomas (uno de los primeros en esta especialidad en Argentina y Latinoamérica).

La consolidación del Programa de Apoyo y el Instituto INCUBAT, requiere también de una apertura a la red de apoyo existente y una consolidación en la vinculación con el medio productivo local. En este sentido, y para lograr estos objetivos, desde el año 2009 existe una fuerte presencia y participación en los acuerdos y convenios generados en el territorio, y en redes de apoyo regional, nacional e internacional.

Actualmente, el INCUBAT es sede del Nodo Regional Lomas-Avellaneda de la Red Bonaerense de Formadores en Emprendedorismo, impulsada por la CIC y el Ministerio de la



Producción de la Pcia. El nodo cuenta con 15 instituciones y la Red Provincial cuenta con más de 100. Ocupa la Subsecretaría General de la Federación Bonaerense de Parques y Polos Tecnológicos, y es candidato a ocupar la Vice-Presidencia del mismo en el año 2012. Participa en la Asociación Argentina de Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos y se integra a la red nacional del Programa Prosperar – Emprear de la Agencia Nacional de Promoción Tecnológica.

Además, desde el 2011, participa en numerosos intercambios de experiencia en la temática con especialistas de la Universidad Nacional de General Sarmiento, Universidad Nacional del Centro, Universidad Nacional de Mar del Plata, Universidad Nacional de Luján, Universidad Nacional de San Martín, Universidad Nacional del Litoral, Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, IECYT, Instituto Nacional de Tecnología Industrial INTI y el NASA Research Park en Silicon Valley (USA).

También impulsa conjuntamente con el Polo Tecnológico Tandil y el IECYT el desarrollo de un Programa de Inversores Ángeles, que incluye la presencia de la Agencia de Valores del Mercado Bursátil de La Plata, el apoyo de la Comisión de Investigaciones Científicas

de la Pcia de Buenos Aires y auspicio del Consejo Federal de Inversiones. Y actualmente es uno de los diseñadores y organizadores de Foros de Capital de Riesgo de la Provincia de Buenos Aires, junto a los antemencionados actores.

El Programa lidera la formación de una Red Latinoamericana de apoyo al emprendedorismo para conformar una Cátedra Abierta UNESCO, llamada “Ingeniería, Emprendedorismo y Desarrollo Local”, la cual ya cuenta con la adhesión de Decanos y Rectores de las Universidades de la UPSO, UNMdP, UNLaM, UFasta MdP, UNSur, UNNE (Chaco), UTN FRChaco, los Presidentes del Polo Tecnológico Bahía Blanca, La Federación Bonaerense de Parques Tecnológicos, de Argentina y el Instituto Tecnológico Metropolitano de Medellín, y la Universidad Beltrán de Colombia.

También se evalúan programas para el Ministerio de Justicia de la Nación, asistiendo en la capacitación para la re-inserción de liberados a través del emprendedorismo, y desde el año 2010 comienza la participación en el desarrollo de proyectos nacionales e internacionales de investigación en la temática (PROMEI, Argentina y Proyecto Internacional GUESSS, Suiza), y desde el 2011 participa del Programa PRECYTIE de Argentina, Brasil,



Uruguay y Chile para la promoción del emprendedorismo en la formación del Ingeniero, conjuntamente con el CONFEDI de Argentina y el CEPRES Metropolitano.

Gestión y Recursos Humanos del INCUBAT

Actualmente el INCUBAT cuenta con un Director Ejecutivo (Ing. Fernando Massaro) designado por Resolución del Consejo Académico, cuatro asesores de negocios para el dictado de talleres y tutorías (Ing. Osvaldo Butrej, Lic. Maria Soledad Rodríguez, Lic Hilda Novellino y Lic. Alejandro Szer), una asesora en temas legales (Dra. Claudia Montenegro), dos investigadores dedicados en el marco del PROMEI (Lic Gustavo Baruj y Lic Carlos Aggio), personal administrativo y facilidades compartidas con el Depto de Auditorías Técnicas, Ingeniería y Proyectos.

Todo el personal involucrado es parte de la plantilla docente de la Fi-UNLZ, a excepción del personal administrativo. Las actividades de apoyo se desarrollan a través del propio departamento, cátedras y laboratorios, y algunas de ellas se desarrollan en conjunto, según el proyecto, con las Facultades de Ciencias Agrarias, el Programa Tecnología en Acción del INTI, la Fundación SIEMENS, el IECYT, la SEPYME y la CIC.

Actividades Centrales Periodo 2010-2011

Las principales actividades desarrolladas se encuentran listadas a continuación, y el detalle de las mismas se encuentra en los Anexos:

- Formación permanente del equipo de gestión y asistencia a encuentros regionales, nacionales e internacionales, incluyendo la participación y la organización de los mismos (Ministerio de la Producción Pcia Bs.As., PROSPERAR, CIC, Programa URBAL Unión Europea, Congreso Internacional de Formadores en Emprendedorismo UNMdP 2011).
- Participación en proyectos de investigación y difusión, formales e informales (PROMEI de Argentina, Cátedra Abierta UNESCO, GUESSS de Suiza, PRECYTIE de Argentina, Chile, Brasil y Uruguay; Publicaciones formales en el Congreso Internacional de Ingeniería 2010, e informales en Clarín Pymes, Info-Región, Info-Lomas, Bien Urbano y otros).



- Participación en varias cátedras de la Fi-UNLZ (Introducción a la Ingeniería, Gestión de la innovación tecnológica, Proyecto Final de Carrera Ing. Industrial).
- Participación en Cátedras de grado y Post-grado de la Facultad de Ciencias. Sociales de la UNLZ (Gestión de Proyectos).
- Dictado de 3 Talleres de Sensibilización y 4 Talleres de Ideas-Negocio (UNLZ y Nodo Regional Lomas-Avellaneda).
- Dictado de 2 Talleres para la Formación de Formadores en Emprendedorismo (Nodo Regional Lomas-Avellaneda) y asistencia en programas para terceras instituciones (CIC- Ministerio de la Producción; Ministerio de Justicia, Ministerio de Desarrollo Social).
- Desarrollo de material multimedia de formación y de apoyo a la Cátedra de Gestión de la Innovación Tecnológica.
- Promoción de la cultura innovadora y emprendedora a través del apoyo de alumnos en el Desafío SEBRAE (2010 y 2011, llegando el equipo oficial de la Fi-UNLZ a la final compitiendo frente a más de 750 equipos de todo el país), el apoyo de docentes en el Concurso Internacional de Intervenciones Docentes del PRECYTIE y de la Organización del Primer Concurso de Creatividad y Espíritu Innovador INCUBAT de la Fi-UNLZ, con más de 75 proyectos participantes, 30 proyectos recibidos, 14 finalistas y 4 ganadores en distintas categorías.
- Tutorías para más de 40 emprendedores, pre-incubación e incubación de más de 25 proyectos.
- Trabajo en red y convenios de asistencia recíproca con Laboratorios, Programas Tecnológicos e Instituciones de C&T para el apoyo al desarrollo de proyectos emprendedores de base tecnológica (UNLZ- CIC- Programa Tecnología en Acción INTI, Fundación SIEMENS,).
- Trabajo en red con entidades de apoyo financiero al emprendedorismo (Programa Nacional de Micro-créditos, Capital Semilla de SEPYME, Capital de Riesgo IECYT, Banco Credicoop – Emprendedor XXI 2012).



- Promoción y Organización de Foros de Capital Emprendedor y Capital de Riesgo (Buenos Aires Empeñe, IECYT, IAE Universidad Austral - 2012).
- Participación en las Jornadas de la Ingeniería Fi-UNLZ, y promoción de las Jornadas de Innovación y Emprendedorismo en la Fi-UNLZ, para difusión de proyectos y emprendedores (1º Jornadas JOIN 2010, 2º Jornadas JOIN 2011, 1º Jornada G&TEC 2011, TechTour 2011, Tecnopolis 2011).
- Participación, promoción y organización de Redes Provinciales, Nacionales y Latinoamericanas (CIC-Red de Formadores en Emprendedorismo Bonaerense, Federación Bonaerense de Incubadoras, Parques y Polos Científicos y Tecnológicos, AIPyPT, Red Nacional EMPREAR, Cátedra Abierta UNESCO).
- Promoción en el proceso de clusterización local de sectores industriales existentes y nuevos sectores (Textil, Metalmecánico, Bioingeniería), la inclusión exitosa de los emprendedores y dos nuevas empresas en el contexto de la creación de polos científicos y tecnológicos en la Provincia

de Buenos Aires (Polo Mecatrónico de Lomas, uno de los primeros de Argentina y Latinoamérica en la especialidad).

Objetivos Generales y Agenda 2012

Los objetivos generales para el año 2012 deberían ser los siguientes:

1. Consolidar las capacidades técnicas y humanas incorporadas durante el año 2011 (incluyendo los planes de capacitación y mejora continua).
2. Consolidar las actividades de investigación y difusión de la Cátedra Abierta UNESCO y otras iniciativas en áreas de investigación (PROMEI, GUESSS y otros).
3. Incrementar las publicaciones y el material multimedia generado para el INCUBAT y la red de trabajo Regional, Nacional y Latinoamericana.
4. Continuar las actividades internas y externas en general, y los proyectos en etapa de incubación en particular.



INCUBAT+

Universidad Nacional de Lomas de Zamora
Facultad de Ingeniería

5. Continuar el trabajo en red y asistencia recíproca con instituciones y entidades de apoyo tecnológico y financiero para el emprendedorismo en general, y los proyectos incubados en particular (INTI, SIEMENS, SEPYME, AGENCIA, IECYT, Banco Credicoop - Emprendedor XXI, CIC, NASA R-P SILICON VALLEY y otros).
6. Consolidar los espacios de difusión, como las Jornadas JOIN, G&TEC y otras iniciativas similares.
7. Consolidar el programa de inversores ángeles, implementado en el año 2011 en el contexto del IECYT-CIC, la impulsión de procesos de clusterización local, y la promoción del nuevo polo científico tecnológico en Mecatrónica mediante la integración institucional (Fi-UNLZ, actores locales, CIC, Ministerio de la Producción Bonaerense, Federación Bonaerense de Parques y Polos

Científicos y Tecnológicos, IECYT, NASA Research Park Silicon Valley, otros).

Ing. Fernando Massaro
Director Ejecutivo INCUBAT
Facultad de Ingeniería UNLZ

Lomas de Zamora, Enero de 2012